

편집 및 발행인 : 김중덕 원장 직무대행 · 발행처 : 한국해양수산개발원 국제물류투자분석·지원센터

총괄 : 최나영환 감수 : 길광수 전화번호 : 051-797-4770 · E-mail : chnayoung@kmi.re.kr / kdong@kmi.re.kr

Contents

● 국제물류 통계

- 글로벌 계약물류 시장, 지난해 코로나19 영향으로 증가세 둔화

● 국제물류 투자동향

- Hub Group, 저온운송 입지강화 위해 Choptank 인수
- DHL Express, 아부다비 국제공항에 물류센터 신설

● 국제물류 연구동향

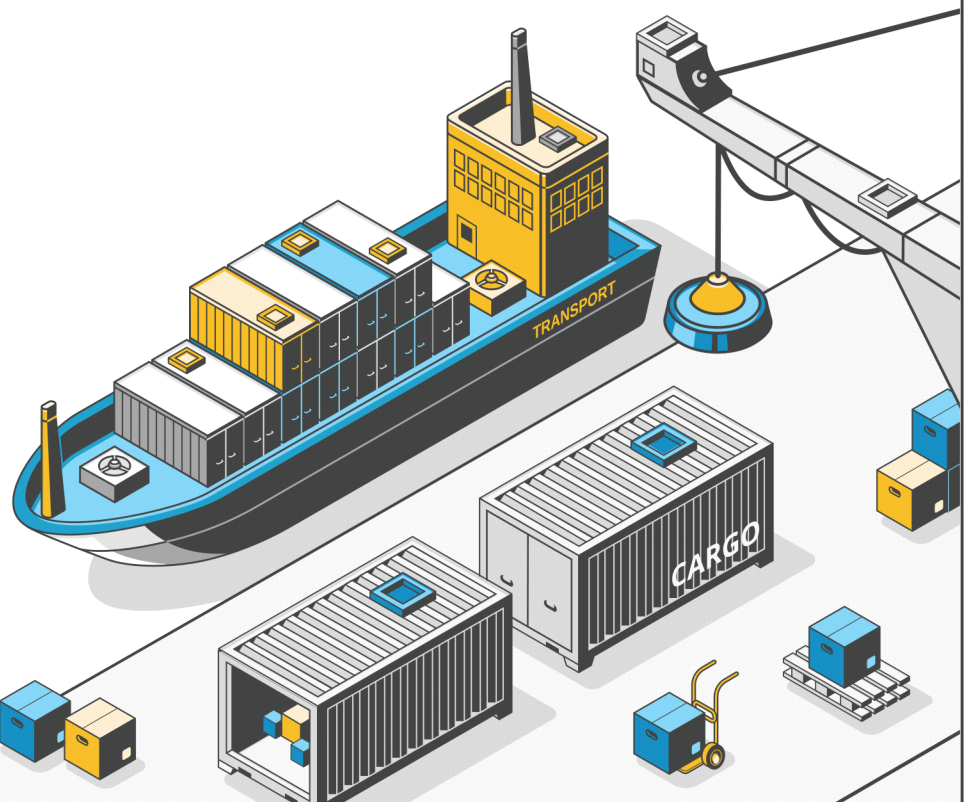
- 코로나19 상황을 반영한 공급사슬관리 연구 동향

● 국제물류 주요 이슈

- Bloomberg, 글로벌 공급사슬 붕괴로 크리스마스 물류 대란 예측
- 홍콩항공화물터미널, 코로나19로 화물 처리 지체

● 공지사항

- 2021년 해외 한상물류기업 사업 설명회 안내
- “국제물류 정보포털” 카카오톡 플러스친구 서비스 안내



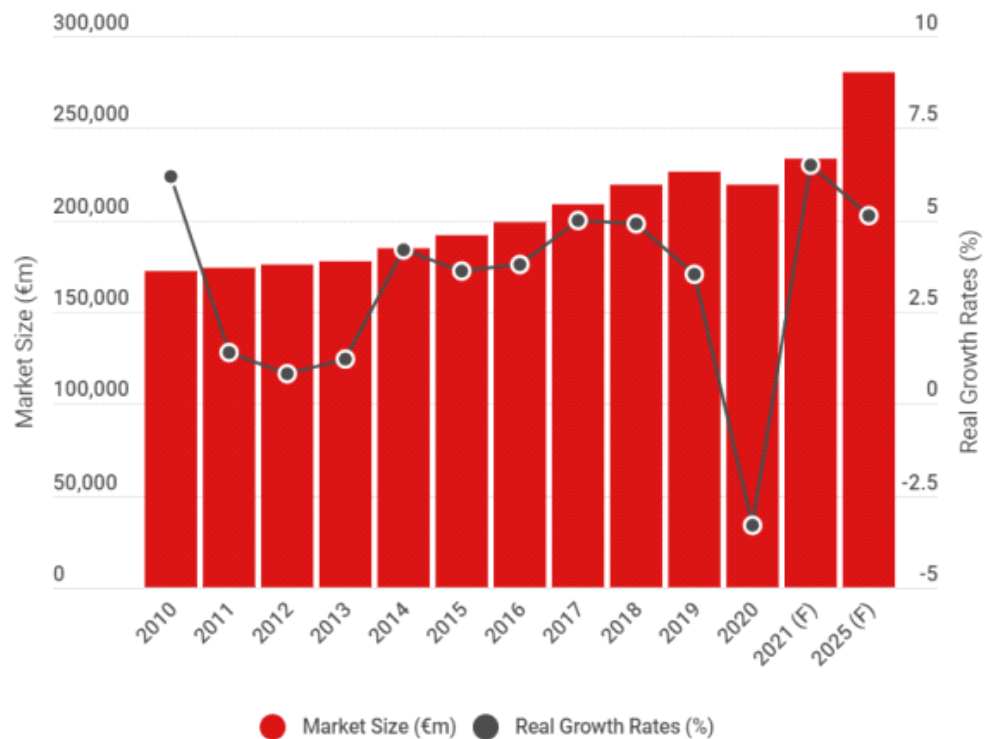
글로벌 계약물류 시장, 지난해 코로나19 영향으로 증가세 둔화

▶ 글로벌 계약물류 시장 규모가 코로나19의 영향으로 지난해 증가세가 둔화되는 등 소폭 하락했지만, 다시 예전수준으로 회복할 것으로 전망됨

- 글로벌 계약물류 시장 규모는 2010년(약 1,700억 유로) 이후 2019년까지 매년 꾸준히 증가해 약 2,300억 유로에 달했으며, 지난해 소폭 감소해 약 2,200억 유로를 기록함
- 2010년 이후 매년 꾸준한 증가세가 이어진 가운데 지난해에는 코로나19의 영향으로 처음 시장 규모가 감소했으나, 올해는 예년 수준으로 회복할 것으로 전망됨

글로벌 계약물류 시장 규모 변화(2010-2020년)

(단위 : 백만 유로)

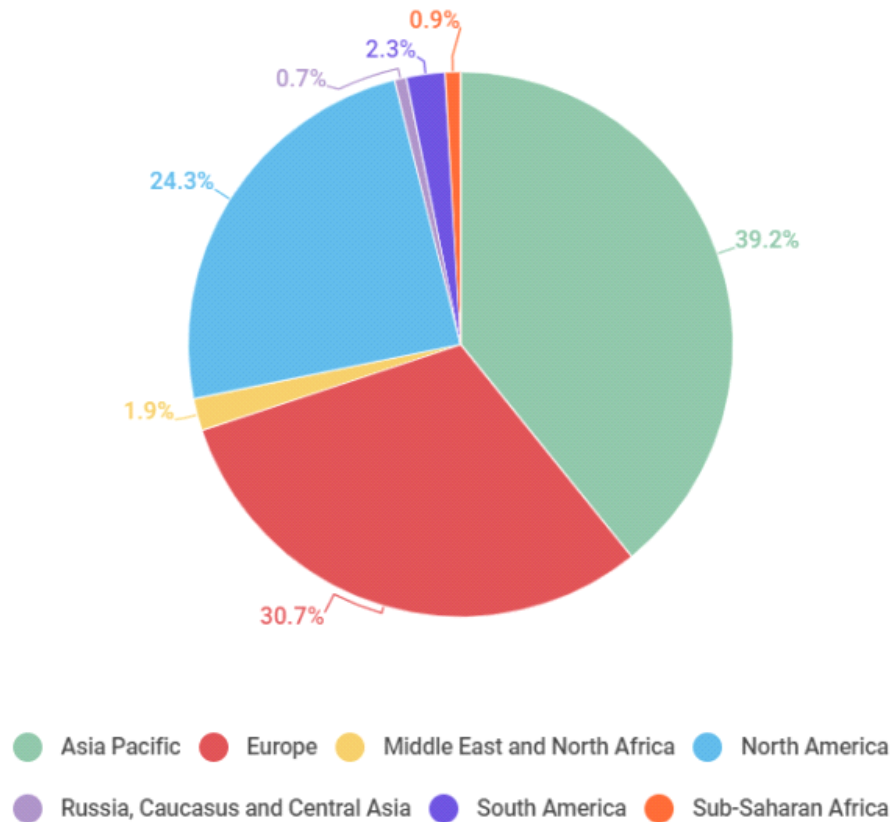


자료 : Ti Research, *Global Contract Logistics 2021*. 2021.

- ▶ 글로벌 계약물류 시장의 지역별 비중을 살펴보면 아·태지역이 약 40%로 가장 높은 점유율을 기록하고 있으며, 이어서 유럽(30.7%), 북중미(24.3%) 순임

- 향후 글로벌 계약물류 시장 규모가 점차 증가할 것으로 예상되는 가운데 특히 아·태지역의 증가율이 타 지역 대비 높을 것으로 예상되며, 2025년에는 아·태지역의 시장 점유율이 약 45%에 달할 것으로 전망됨

글로벌 계약물류 시장 국가별 비중(2020년 기준)



자료 : Ti Research, *Global Contract Logistics 2021*. 2021.

참고자료 : Ti Research, *Global Contract Logistics 2021*, 2021.

Hub Group, 저온운송 입지강화 위해 Choptank 인수

▶ Hub Group이 Choptank를 1억 3000만 달러에 인수함

- 지난 19일 Hub Group의 발표에 따르면 메릴랜드에 기반을 둔 냉장 운송 서비스 기업인 Choptank를 1억 3000만 달러에 인수함
- 이번 인수는 ArcBest의 MoLo Solutions 인수, The Jordan Company의 Echo Global Logistics 인수, UberFreight의 Transplace 인수, Seko Logistics의 Bansard International 인수, GlobalTranz와 Worldwide Express의 합병에 이어 제3자 물류 시장을 재편하는 합병임
- Hub Group의 Phillip Yeager CEO는 이번 인수를 통해 성장하는 콜드체인 부문에서 Hub Group의 입지를 강화할 것이라고 전함
- Hub Group은 미국 3PL시장에서 아홉 번째로 큰 기업이며, 2020년 총 매출액이 35억 달러에 달함

▶ Choptank는 냉장운송 전문 기업으로, 2만개의 운송 네트워크를 보유하고 있음

- Choptank는 2000년에 설립됐으며, Geoff Turner CEO와 Steve Covey 부사장이 이끄는 제3자 물류(3PL) 제공업체임
- Choptank는 변화하는 화주 수요에 빠르게 대응해 꾸준히 성장했으며, 연간 성장률 10%를 기록함
- Choptank는 2020년 기준 4억 5천만 달러 이상의 매출을 기록했음
- Choptank는 2021년에 드라이 밴, 냉장 및 LTL 화물 부문 총 수익이 10억 달러 이상임
- Choptank Geoff Turner CEO는 풍부한 산업 경험, 강력한 통신 사업자 네트워크, 그리고 Hub Group의 업계 입지 및 명성과 결합될 때 고객을 위한 가치를 실현하고 비즈니스를 발전시킬 혁신적인 기술을 제공할 수 있다고 전함

▶ Hub Group은 Choptank 인수를 통해 냉장 운송 부분의 입지를 강화할 예정임

- Hub Group은 이번 인수를 통해 냉장 운송 분야에서의 입지를 강화하고 고객의 복합 운송 및 물류 요구 사항을 충족하고자 함
- 이번 인수를 통해 Hub Group은 냉장 운송 솔루션의 향상뿐만 아니라 450개의 냉장 복합 운송 컨테이너가 보완될 것이며, 2022년에 550개의 냉장 복합 운송 컨테이너를 구매해 냉장운송에 추가 투입할 것이라 밝힘
- Phillip Yeager CEO는 IT 측면에서 Choptank가 향상된 기능을 결합한 기술 플랫폼을 개발했으며, Hub Group의 자체 비즈니스에 이를 활용할 계획이라고 전함
- Hub Group은 또한 2025년까지 60억 달러 이상의 매출이라는 그룹의 목표를 달성하기 위한 중요한 전략이라고 밝힘
- JOC의 분석에 따르면 Choptank 인수를 통해 복합 운송, 냉장 및 LTL 중개 사업이 Hub Group 사업의 40%를 차지할 것으로 보이며, 2025년까지 총 연간 매출이 60억 달러를 초과할 것으로 예상됨

참고자료: www.joc.com, www.hubgroup.com, (검색일: 2021.10.25.)

DHL Express, 아부다비 국제공항에 물류센터 신설

- 지난 10월 20일, 글로벌 선도 물류기업인 DHL Express가 Abu Dhabi International Airport(ADIA)에 새로운 물류센터 건설 계획을 발표함
 - DHL Express가 건설할 지역은 ADIA의 Future Cargo Area에 위치한 30,000㎡ 규모의 airside-landside 구획임
 - 해당 구역 중 15,000㎡는 Abu Dhabi Airports의 출자 자회사인 Abu Dhabi Airports Free Zone Authority (ADAFZ)와 Middle East General이 공동으로 개발하고 있음
 - DHL Express의 물류거점은 10,800㎡ 규모이고, 향후 확장 가능성이 있어 추가로 50%까지 보관능력을 확대할 수 있음

Abu Dhabi International Airport Free Zone 조망도



자료: Middle East Free Zone, www.middleeastfreezone.com, (검색일 : 2021.10.26.)

- DHL Express는 UAE 두바이의 글로벌 물류 허브 기능 강화를 위해 해당 물류센터를 건설함
 - 초기 직원 수는 210명으로 수출입 게이트웨이, 서비스 센터, 물류 센터, 도로 운송서비스 등 통합 물류 허브 역할을 수행할 예정임
 - 동 물류센터는 하루 86,400건, 시간당 최대 3,600건의 수출입 화물을 처리할 수 있는 설비를 갖출 예정임

- DHL Express의 Geoff Walsh UAE 지사장은 동사가 e-commerce 허브인 아부다비 국제공항에 물류거점을 구축함에 따라 새로운 성장 동력을 확보할 수 있을 것으로 평가함
 - 그리고 동 물류센터를 기반으로 도로 네트워크 연결을 통해 중동의 도로망 이용을 확대할 계획이라고 밝힘

Bloomberg, 글로벌 공급사슬 붕괴로 크리스마스 물류대란 예측

- 그동안 세계화를 뒷받침해 왔던 기존의 물류시스템은 코로나19로 인한 충격을 흡수하거나 빠른 시간 안에 회복하기에는 너무 경직된 것으로 판명됨
- 이러한 문제점은 공급사슬의 붕괴, 유휴 공장 및 인플레이션 현상을 촉발했음
 - 가장 큰 어려움은 화물을 옮기는 일이었으며 결국 공급사슬의 붕괴는 운송 컨테이너의 갑작스러운 부족으로 시작되었음
- 이에 지난 14일 Bloomberg는 코로나19로 인해 붕괴된 글로벌 공급사슬 시스템을 언급하고 다가오는 크리스마스 시즌에 큰 혼란이 올 것이라고 예측하면서 다음과 같은 5가지 질문과 답을 제시했음

① 물류시스템에서 왜 그렇게 컨테이너가 중요한가?(Why do containers matter so much?)

- 항만, 철도 및 트럭 운송 네트워크와 동기화되도록 설계된 물류 네트워크에는 6,000여척의 선박에서 운용할 수 있는 약 2,500만 개의 표준화된 컨테이너가 있음
- 코로나19는 예측할 수 없는 상품 수요와 항만의 반복적 폐쇄를 불러오게 되어 필요한 장소와 시간에 적절한 상품을 공급하기 어려워졌음
- 2021년 10월까지 해상 화물 운임은 1년 전보다 10배나 급증해 연말연시 쇼핑 시즌과 2022년 말까지 지속적인 혼란이 예상됨

② 물류시스템은 어떻게 고장이 났는가?(How did the system break down?)

- 세계가 코로나19의 영향에서 차츰 벗어나면서 중국은 다른 국가보다 빠르게 회복했고 글로벌 수요를 따라잡기 위해 더 많은 컨테이너가 필요하게 됨
- 컨테이너가 미국에 도착했을 때 부두 노동자와 트럭 운전자 부족으로 인해 항만을 비롯한 트럭 야드 및 철도 허브에 컨테이너가 점차 쌓이게 되고 이러한 혼란은 2021년 초까지 유럽을 포함한 다른 지역으로 확산됨

- 이와 같은 위기는 지난 3월 수에즈 운하에서 거대한 선박이 좌초되면서 약 1주일 동안 양방향 항로를 차단하게 되어 더욱 악화됐음

③ 해운업계가 적응하지 못한 이유는?(Why couldn't the shipping industry adapt?)

- 해운업계의 시장 집중률 증가는 급변하는 수요에 적응할 수 있었던 경쟁력을 무디게 했다는 비난을 받고 있음
- 2017년에는 세계 시장의 80%를 장악하고 있는 약 12개의 컨테이너 선사가 선박 공유, 항로 협력, 초과 선복량 제한을 위해 3개의 주요 얼라이언스를 형성했으나 이는 시장 과점으로 해석될 수 있음
- 코로나19 상황에서 주요 부품 부족과 높은 원자재 비용으로 어려움을 겪고 있는 제조 업체들은 선복량 확보를 위해 입찰 전쟁을 벌여야 했으며, 이로 인해 수출업체는 가격을 올리거나 선적을 취소하는 상황이 벌어짐

④ 그렇다면 무엇을 할 수 있는가?(What can be done?)

- 미국과 유럽 규제 당국은 해운업계의 경쟁 제한에 대해 의문을 제기함
 - 조 바이든 미 대통령은 2021년 7월 여러 산업 분야를 겨냥한 행정명령에서 미연방해사위원회에 미국 수출업체에 막대한 비용을 부과하는 해운사들의 과점적 위치에 대해 특별한 조치가 필요함을 강조했음
- 한 국가의 행정력은 비록 좁은 범위지만 산업 관행에 영향을 미칠 수 있음
 - 인근 롱비치 항만과 함께 가장 바쁜 미국 컨테이너 허브를 구성하는 로스앤젤레스 항만은 바이든 행정부 및 노동조합과의 논의 끝에 주 7일 24시간 운영을 시작한다고 발표했다
- 그러나 글로벌 컨테이너 해운 항로는 한 국가의 범위를 벗어나기 때문에 글로벌 공급 사슬에 대한 전반적인 검토가 필요함

⑤ 언제쯤 정리 될 것으로 예상하는가?(When will it get sorted out?)

- ▶ 코로나19가 발생한지 2년 정도 지난 시간인 지난 10월 7일 중국에서 미국 서부 해안 까지 가장 복잡한 경로를 이용해 컨테이너를 배송하는 비용은 11,000달러였는데, 같은 구간의 운임이 코로나19 이전 10년 동안 평균 2,000달러 미만이었던 것을 감안하면 아직도 오랜 시간이 필요할 것으로 판단됨

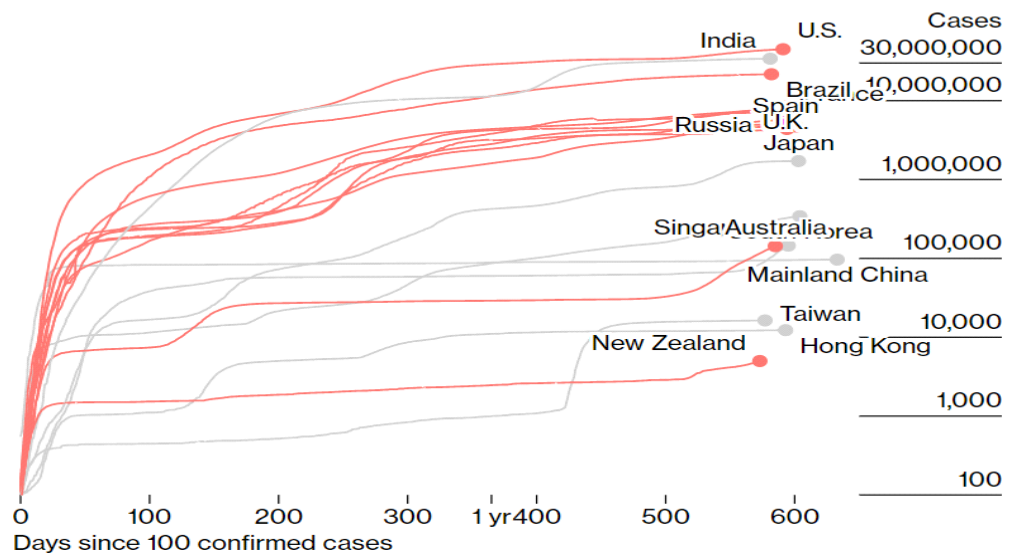
세계적으로 진정되는 코로나19 상황

Getting to a Flatter Curve 📉

The first 638 days with more than 100 confirmed cases

Show deaths 📉

Asia Other

자료: <https://www.bloomberg.com/graphics/2020-coronavirus-cases-world-map>, (검색일 : 2021.10.25.)자료: www.bloomberg.com, (검색일 : 2021.10.25.)

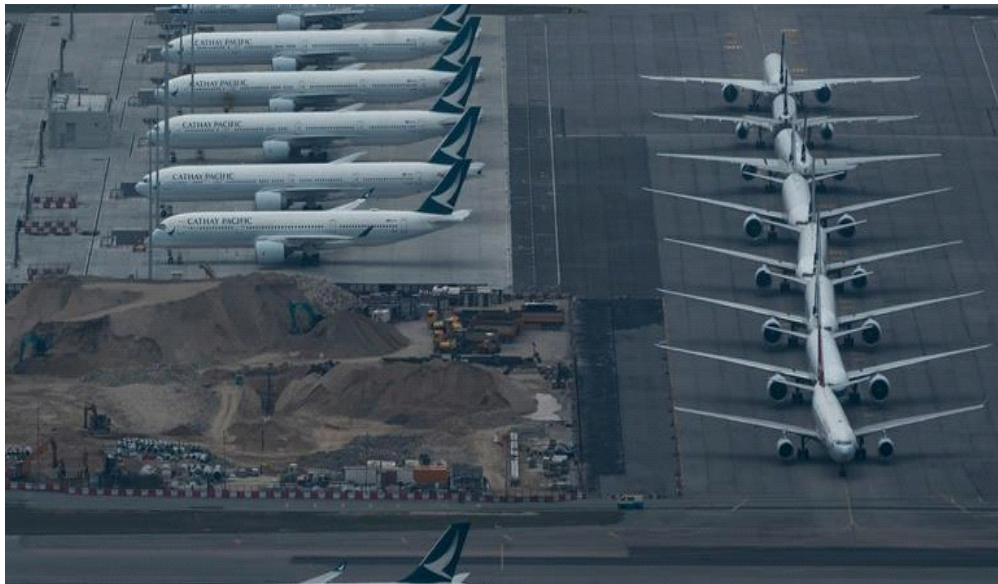
황선일 부연구위원

051-797-4675, shwang@kmi.re.kr

홍콩항공화물터미널, 코로나19로 화물 처리 지체

- 홍콩국제공항 홍콩항공화물터미널(Hactl-Hong Kong Aircargo Terminal Limited)에서 백신 접종을 완료한 직원이 코로나19 양성 판정을 받음
 - 홍콩항공화물터미널은 터미널 밀접 접촉자를 판별하고 검사를 실시해 음성 판정을 받은 직원만 업무에 복귀할 수 있도록 함

홍콩국제공항 전경



자료 : www.supplychaindive.com, (검색일 : 2021.10.26.)

- Flexport는 코로나19 양성 판정으로 인해 홍콩항공화물터미널의 처리 속도가 평균 2~3일 정도 지체될 것이라 예상함
- Everstream Analytics는 홍콩항공화물터미널의 인력규모가 10월 말까지 약 25% 감소할 것이며, 코로나19로 인한 인력 감소는 수출입 화물 지연 및 혼잡 문제를 야기시킬 것이라고 언급함
- 홍콩항공화물터미널의 인력 부족으로 인한 화물 처리 속도 저하는 해당 지역에 영향을 미칠 것임
 - Airport Council International에 따르면 2019년 및 2020년에 홍콩국제공항은 세계 공항 중 가장 많은 화물을 처리함

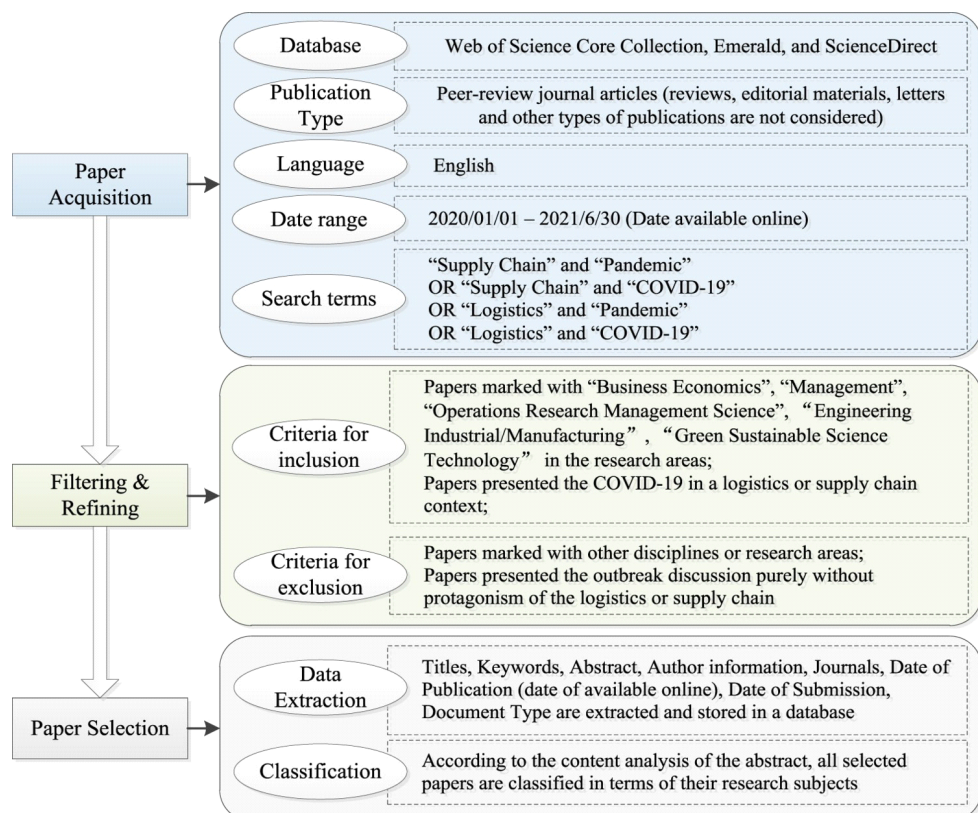
- 특정 공항 터미널의 화물처리 능력 감소는 타 지역으로 화물이 이동하는 결과를 초래할 수 있음
 - 8월 상하이 푸둥국제공항 화물 터미널에서 화물기 운행이 중단되었을 때, Flexport는 화물의 리드타임을 줄이기 위해 화물의 대부분을 홍콩국제공항으로 보냄
 - C.H. Robinson에 따르면 푸둥국제공항은 물량을 서서히 회복하고 있음
- 또한, 코로나19에 따른 규제는 항공기 운항시간 등에 영향을 끼치고 있음
- 머스크는 코로나19 이전 단계로 돌아가지 못했음에도 불구하고 끊임없는 신기술 개발 및 제품 출시, 그리고 해상운송 불안정 등의 요인으로 인해 4분기 항공 화물운임이 인상될 것이라 예상함

코로나19 상황을 반영한 공급사슬관리 연구 동향

무엇을 왜 연구했는가?

- 코로나19는 전 세계적으로 막대한 손실을 입혔고 글로벌 공급사슬의 취약성을 드러냈으며, 이에 따라 공급사슬관리와 관련된 여러 문제를 탐구하는 연구가 꾸준히 증가하고 있으며 관련분야의 효율적인 연구를 지원하기 위해 구조화된 분석이 필요함
- 본 연구에서는 포스트 팬데믹 시대의 연구주제를 제공하기 위해 관련 문헌을 구조화된 방법으로 검토하고 문제 지향적이고 방법론적 관점에서 코로나19 기간 동안의 공급망 관리 연구 작업을 매핑했음
- 아울러 문제 중심 및 방법론 중심의 관점에서 관련 연구들을 매핑함으로써 현재 가장 활발하게 연구되고 있는 분야 및 방법론과 이론을 확인함

연구검색 절차 및 프로토콜

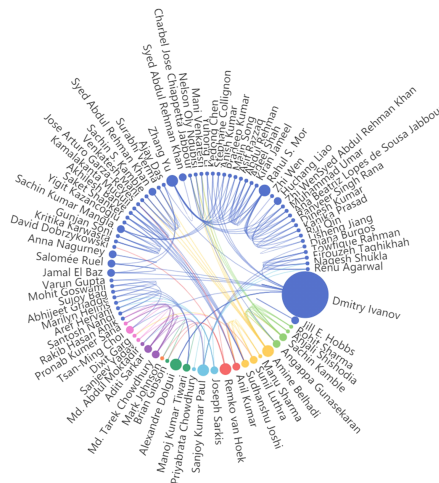


자료 : Shi, X., Liu, W., & Zhang, J. (2021). Present and future trends of supply chain management in the presence of COVID-19: a structured literature review. International Journal of Logistics Research and Applications, p. 5.

무엇을 발견했는가?

- 거시적 수준의 분석을 통해 공급사슬관리, 물류 및 운영관리 분야의 주요 저널에서 전염병이 글로벌 공급사슬에 미치는 영향과 관련 문제에 대해 높은 수준의 관심을 유지하고 있음을 확인함
- 내용 분석을 통해 코로나19와 같은 전염병, 공급사슬 회복탄력성 및 지속가능성에 의해 유발된 수요와 공급 혼란이 학자들로부터 많은 관심을 받고 있음을 발견함

소셜 네트워크 분석결과(左)와 word cloud mapping 분석 결과(右)



자료 : Shi, X., Liu, W., & Zhang, J. (2021). Present and future trends of supply chain management in the presence of COVID-19: a structured literature review. International Journal of Logistics Research and Applications, pp. 10-12.

연구결과는 어떤 교훈을 주는가?

- 코로나19 상황에서 효과적인 공급사슬관리를 위한 논의를 위해서는 이와 같은 정성적 연구와 함께 정량적 연구도 활발히 이루어져야 할 필요가 있음
- 공급사슬관리 의사결정자에게 코로나19와 같은 전염병에 대해 적절한 대응을 할 수 있는 실무적 통찰력을 제시하기 위해서는 다양한 사례연구가 필요함

자료: Shi, X., Liu, W., & Zhang, J. (2021). Present and future trends of supply chain management in the presence of COVID-19: a structured literature review. *International Journal of Logistics Research and Applications*, pp. 1-30.

2021년 해외 한상물류기업 사업설명회 안내

〈2021년 해외 한상물류기업 사업설명회 개최〉

해양수산부는 국내기업의 글로벌 물류시장 진출 활성화 및 해외물류시장 정보 공유 체계 구축을 위해 “해외 한상물류기업 사업설명회”를 개최하고 있습니다. 해외에 성공적으로 진출한 한상 물류기업과의 교류를 통해 국제물류 사업 추진 및 현지 유망사업 관련 정보를 제공하고 있습니다.

올해는 동유럽 자동차 산업 관련 핵심 국가를 대상으로 한상 물류기업 및 주요 화주기업 관계자를 초청하여 해당 물류시장 이슈 및 관련 사업 정보를 제공할 예정이오니 관심 있는 기업의 많은 참여 바랍니다.

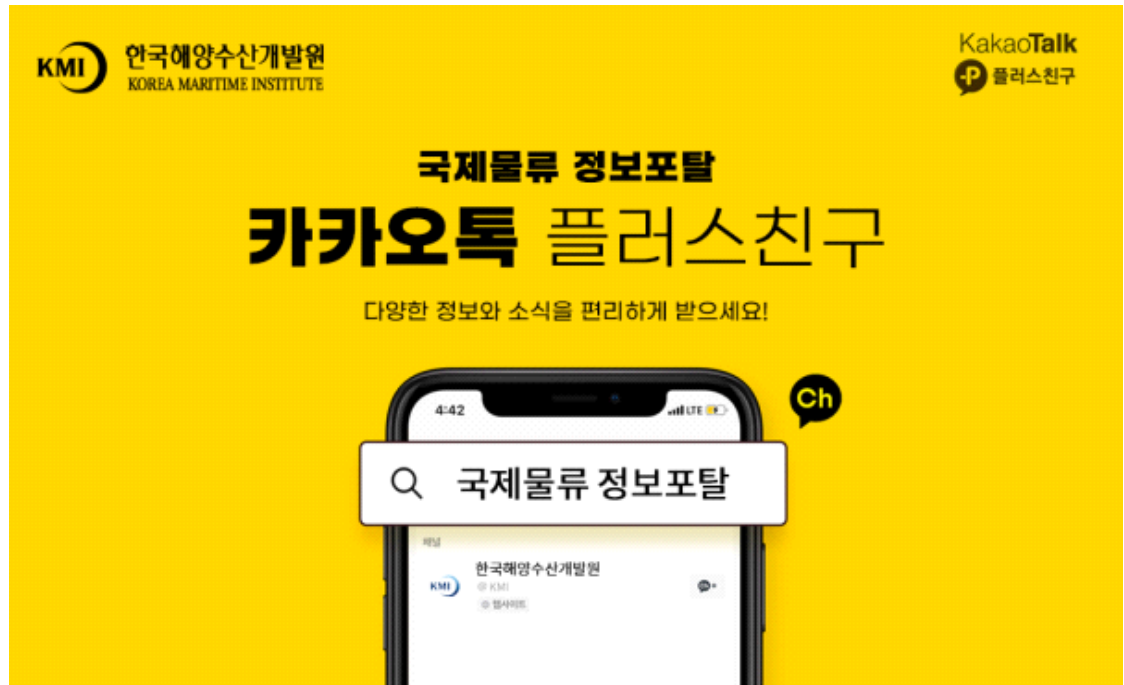
1. 일시 : 2021년 10월 27일(수) 부터
2. 장소 : 온라인 게시(KMI 국제물류투자분석·지원센터 유튜브 채널)
3. 프로그램(안)

구분	주요 내용
발표 1	①중동부 유럽 자동차 산업 현황 및 전망 -헝가리 및 체코 사례를 중심으로- 발표자 : 안상욱 교수(부경대학교)
발표 2	②유럽진출의 관문, 헝가리 물류시장 소개 발표자 : Pallos Levente 대표(Vivaplan Kft, 전 주한 헝가리 대사관 상무관)
발표 3	③헝가리 물류시장 진출 사례 및 상생 협력 방안 발표자 : 김화수 대표(태웅로직스 헝가리지사)
발표 4	④화주-물류기업 해외동반 진출 사례 소개(헝가리) 발표자 : 유성우 상무(에어콘테이너로지스틱스)

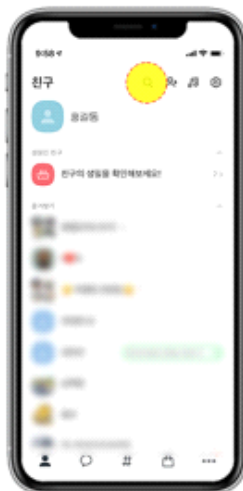
※ 국제물류투자분석·지원센터 유튜브 채널 접속 링크

- 국제물류투자분석·지원센터 - YouTube

- 문의 : 국제물류투자분석·지원센터 류진아 연구원(051-797-4788, jaryu@kmi.re.kr)

『국제물류 정보포탈』
카카오톡 플러스 친구 서비스 안내

-P- 친구 추가 방법

1. 카카오톡 메인화면
상단 친구 검색2. '국제물류 정보포탈'
검색

3. 친구추가 버튼

